

Федеральное агентство железнодорожного транспорта

**ФГБОУ ВПО «УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»**



*Создание центров финансовой ответственности, как
вектор развития новых организационно-управленческих
решений в рамках структурных подразделений
образовательных комплексов*



**Заведующий кафедрой
«Техносферная безопасность» Гаврилин И.И.**

г. Екатеринбург, 2015 г.



*Всякая перемена прокладывает путь другим переменам.
Никколо Макиавелли*

Цели обновления системы бюджетирования и внедрения **частично децентрализованной финансовой модели** в рамках структурных подразделений отраслевых образовательных комплексов:

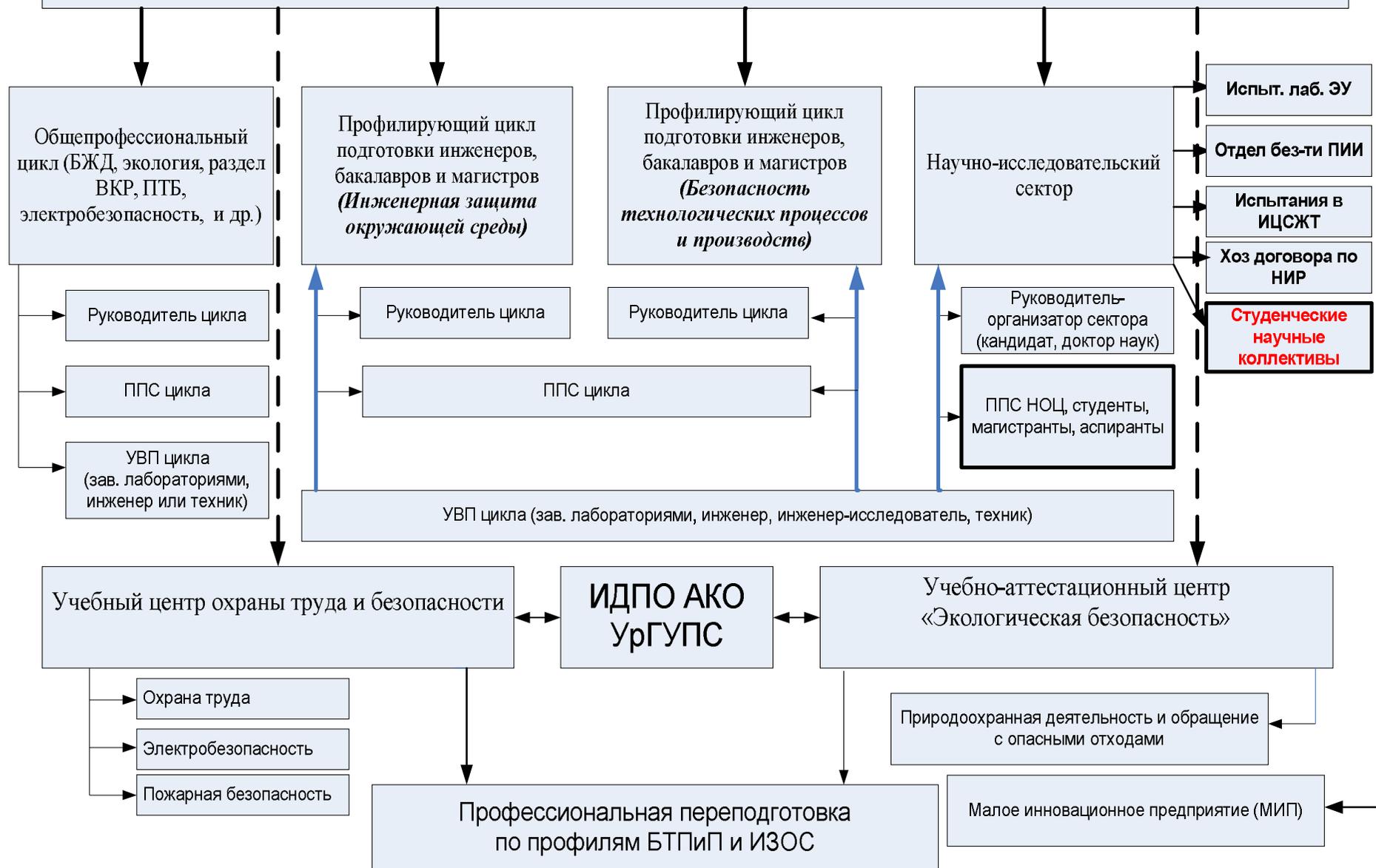
- **Появление руководителей (менеджеров), которые стремятся к большей ответственности и мотивации.**
- **Создание бюджета НОЦ, как инструмента, стимулирующего на работу по развитию;**
- **Расширить возможности по управлению текущей деятельностью;**
- **Создание возможности для роста среднего размера оплаты труда ППС и УВП НОЦ.**

Базовым элементом структурной организации вуза, осуществляющим единство учебного, научного и воспитательного процесса, являются *центры финансовой ответственности ЦФО на уровне научно-образовательного центра НОЦ*

Принципы формирования финансовой модели обеспечения деятельности НОЦ

- **средства – за функции;**
- **делегирование прав в соответствии с передаваемыми функциями;**
- **поддержка предпринимательской активности НОЦ;**
- **бюджет – по контингенту обучаемых (бакалавры, магистранты, аспиранты, слушатели ДПО на базе НОЦ), по объемам хоздоговорных работ;**
- **учет взаимной нагрузки в части ВПО;**
- **обеспечение резервов;**
- **сглаживание за счет субсидирования из централизованных средств объективных особенностей организации деятельности отдельных НОЦ (НОЦ должен быть самодостаточен)**

Пример научно-образовательного центра на базе кафедры «Техносферная безопасность»



Для превращения НОЦ в ЦФО как активного субъекта рыночных отношений имеются определенные предпосылки в виде материальных, интеллектуальных и организационных ресурсов.

Материальные ресурсы - это помещения, оборудование, литература и документация, закрепленные за ЦФО.

Интеллектуальные ресурсы - это человеческий капитал, который без сомнения, является важным фактором, потенциально обеспечивающим эффективную «рыночность» деятельности ЦФО (квалифицированные и опытные работники, в т.ч УВП).

Организационные предпосылки выражаются в самостоятельности решения ряда вопросов собственной деятельности, определенной законодательством о высшей школе и уставом вуза.

Таким образом, НОЦ как ЦФО обладает необходимыми факторами для предпринимательской деятельности.

Пример создания ЦФО при НОЦ «ТБ»: Направление выхода НОЦ на рынок учебной, научной и других видов деятельности

Заказчиком работ выступает вуз, который передает заказ (или его часть) для **исполнения НОЦ**

Заказчиком работ выступают вузовские подразделения, которые передают заказ (или его часть) для **исполнения НОЦ**:

- Академия корпоративного образования УрГУПС;
- НИЧ и ПИИ «Транспромпроект»;
- Малые инновационные предприятия: МИП «ООО Центр охраны труда и промышленной экологии УрГУПС» и другие;
- Испытательный центр технических средств железнодорожного транспорта ИЦ ТСЖТ;

Заключение хозяйственных договоров со сторонними юридическими и физическими лицами путем:

- Предложения актуальных и конкурентных работ (услуг);
- Участия в конкурсах на выполнение работ (оказания услуг);
- Участия в конкурсах для получение грантов на исследования.

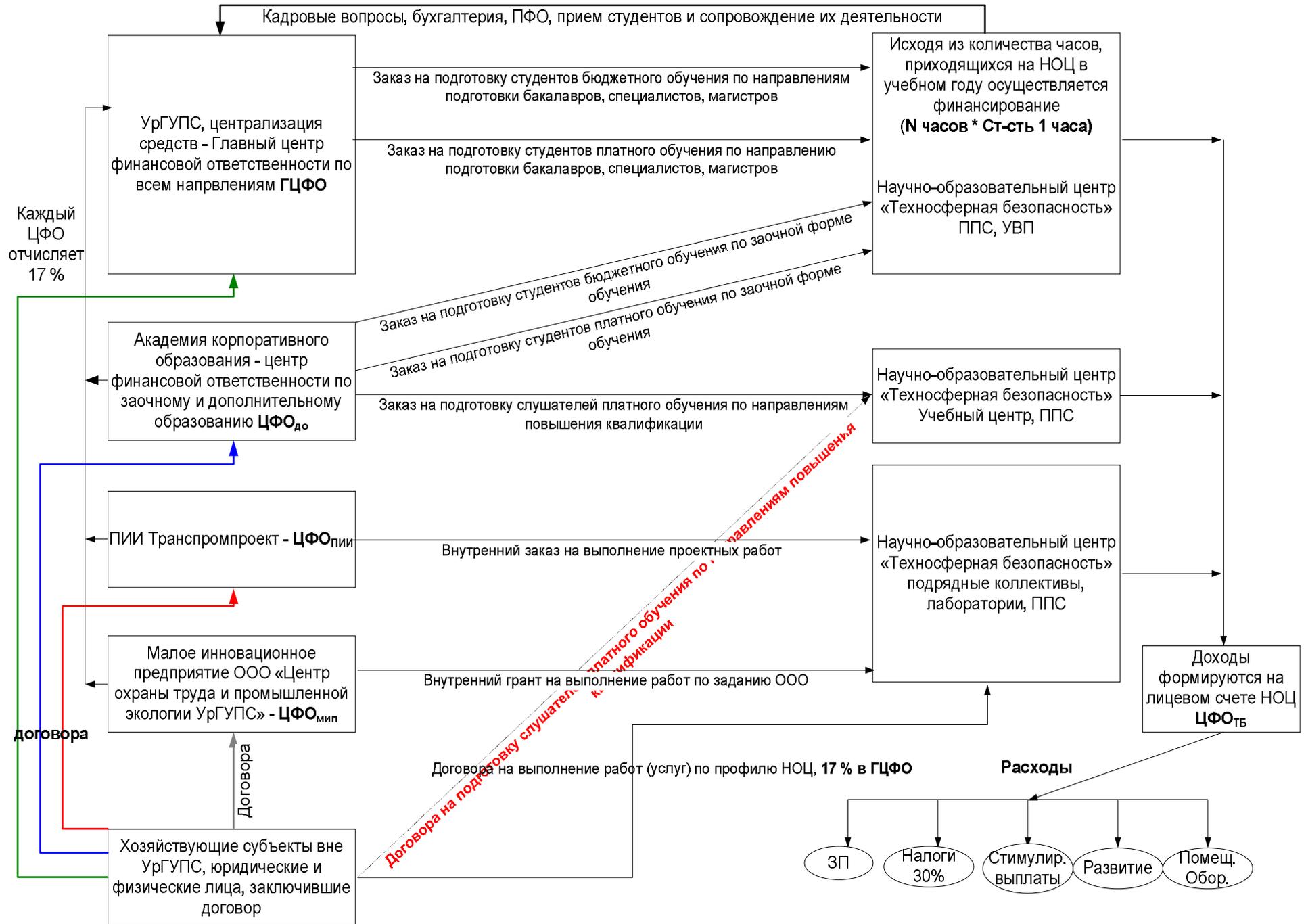
**Возможность активного участия НОЦ
в поиске объемов и видов работ**

НОЦ «Техносферная безопасность» -

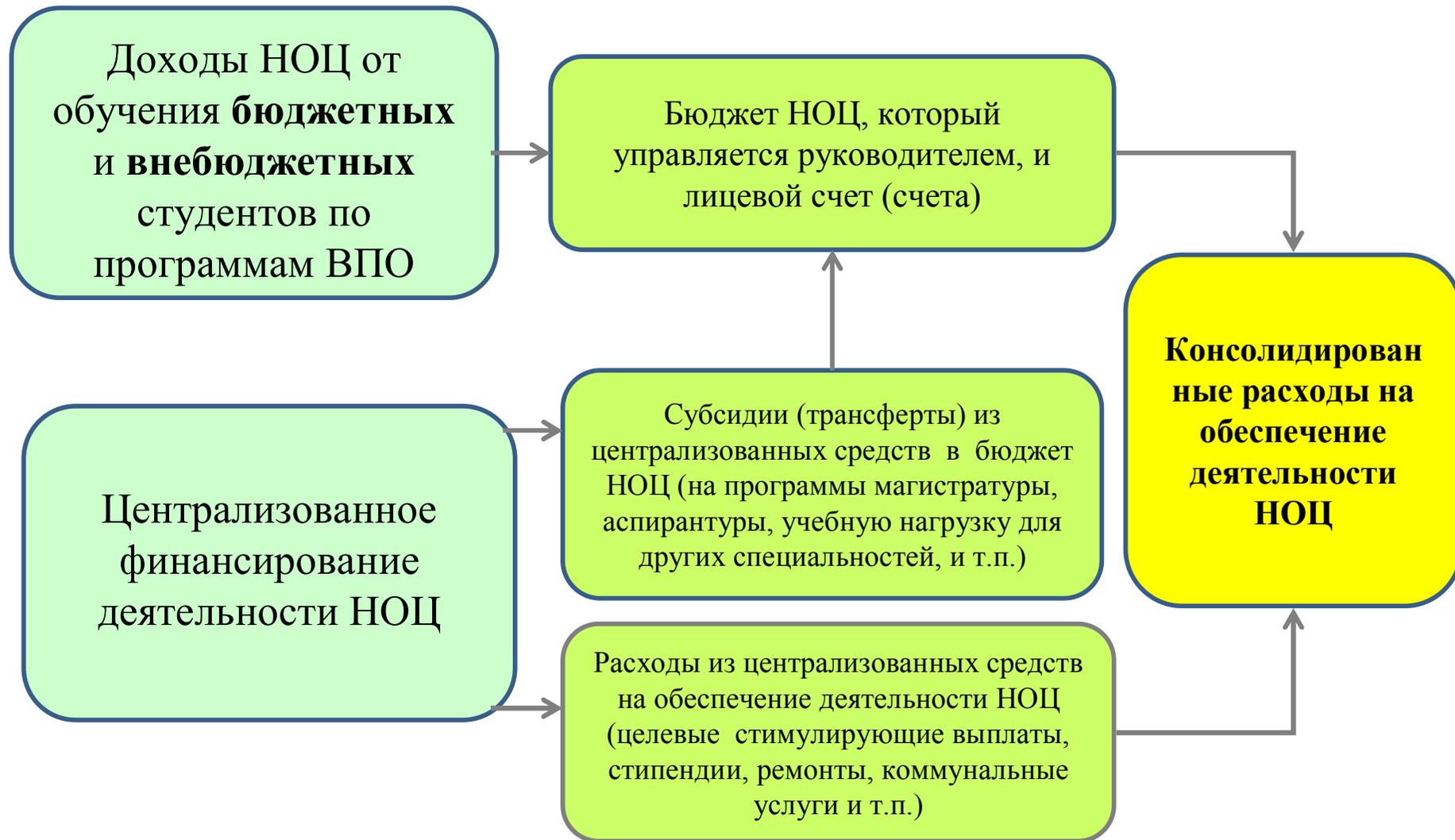
В случае создания центра финансовой ответственности с внутренней самостоятельностью на базе кафедры (пример) :

- руководитель имеет лицевой счет, получает лимиты ресурсов (определяет руководство вуза), в рамках которых осуществляет самостоятельную деятельность;
- решения в рамках лимитов являются обязательными для реализации;
- решения вышестоящего уровня имеют только согласующее значение при гарантии предоставления выделенных лимитов;
- использование ресурсов в пределах лимитов контролируется управленческими подразделениями вуза, внутренней отчетности подразделение не имеет;
- условия работы НОЦ регламентируется Положением о деятельности подразделения.

Схема возможных финансовых потоков НОЦ «Техносферная безопасность»



Структура финансового обеспечения деятельности НОЦ по реализации программ высшего образования



Формирование расходов института (ЦФО)

